



Verderio, 11 gennaio 2021

Prot. 0016/2021

Spett.li SILEA SpA
c.a. Ing. Domenico Salvatore
segreteria.sileaspa@pec.it

CEM Ambiente SpA
c.a. Dott. Giovanni Mele
protocollo@pec.cemambiente.it

Brianza Energia Ambiente SpA
c.a. Dott.ssa Daniela Mazzuconi
segreteria.beabrianza@pec.it

Oggetto: adeguamento tecnologico dell'impianto di selezione di Verderio

L'impianto Seruso di Verderio, dedicato alla selezione della frazione monomateriale e multimateriale da raccolta differenziata dei rifiuti urbani, è stato realizzato nel 2006 e sta pertanto entrando nel suo quattordicesimo anno di vita. Oltre alla naturale obsolescenza dei macchinari, ormai al termine del loro ciclo di vita, e alle sempre più stringenti prescrizioni di qualità previste dai consorzi di filiera, l'impianto non risulta più performante rispetto alla tipologia di rifiuti da lavorare, che si è notevolmente modificata nel corso degli anni. In particolare, la clausola del contratto con Corepla che ha imposto l'eliminazione della frazione cellulosica dal sacco multimateriale a partire dal 2018 ha comportato una variazione significativa delle densità e dei volumi dei rifiuti lavorati dall'impianto (ora costituiti solo da imballaggi in plastica, lattine e tetrapack), con il peggioramento di tutte le rese di selezione. La difficoltà operativa dell'impianto si riflette sui risultati economici, che hanno portato ad un bilancio al 31.12.2019 in perdita e un previsionale negativo anche per il 2020.

Per far fronte alle criticità evidenziate, Seruso si è prontamente attivata pianificando un aggiornamento tecnologico dell'impianto, con l'introduzione delle migliori tecnologie che permettano di aumentare la qualità della selezione automatica e la flessibilità del mix di prodotti selezionati, riducendo le necessità di intervento manuale e consentendo di intercettare non solo i flussi a maggiore redditività, ma anche quelli per cui è comunque stata identificata una filiera di recupero (es. vaschette in PET, imballaggi in polistirene, ecc).

Le necessità di adeguamento tecnologico sono state affrontate considerando la particolare configurazione societaria di Seruso (società di diritto privato a controllo pubblico), e dei soci stessi



Seruso spa
Via Piave, 89 - 23879 Verderio (Lc)
Uffici: Tel. 039.513793 - Fax 039.510736
Impianto: Tel. 039.5969025 - Fax 039.5969026
Pec: amministrazione@pec.seruso.com
www.seruso.com

Codice Fiscale e Partita IVA 02329240135
Registro Imprese di Lecco N. 20225
R.E.A. di Lecco N. 285893
Cap. Soc. € 1.032.900,00 i.v.



(società a controllo pubblico), che comporta l'obbligo di assoggettamento al codice degli appalti per l'affidamento dei servizi di selezione della frazione multimateriale. Nello specifico, con la modifica del nuovo codice degli appalti intervenuta nel corso del 2017, è stato profondamente modificato l'istituto degli affidamenti in-house e inserita una prescrizione che impone che più dell'80% del fatturato sia svolto in favore dell'ente pubblico o degli enti pubblici soci e che la produzione ulteriore rispetto a detto limite sia consentita solo se assicura economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale dell'organismo in house.

Questa limitazione, in caso di affidamento in house del servizio da parte dei soci, avrebbe impedito di reperire sul mercato rifiuti aggiuntivi da selezionare, tali da garantire ricavi utili a coprire i previsti investimenti, e pertanto si è reso indispensabile attivare una procedura di partenariato pubblico privato, prevista dal medesimo D.lgs. 50/2016, che consentisse l'affidamento del servizio a Seruso da parte dei soci per un congruo tempo, e contemporaneamente consentisse di aumentare la quota di ricavi reperita sul mercato oltre la soglia del 20%.

La procedura di partenariato pubblico privato è stata attivata nel 2019 ed è ora nella sua fase conclusiva, essendo pervenuta la proposta di aggiudicazione a Seruso della gara esperita dalla SUA di Lecco per conto dei soci. Una volta stipulata la concessione, Seruso potrà procedere con i lavori di adeguamento tecnologico dell'impianto: il cronoprogramma per i lavori comprende 7 mesi di progettazione e costruzione degli impianti, 4 mesi di cantiere e un paio di mesi di messa a regime. Al termine di questo iter Seruso potrà assumere a tutti gli effetti il servizio di selezione dei rifiuti conferiti dai soci per la durata del Pef Piano Economico Finanziario, ovvero un periodo di 12 anni.

Il nuovo impianto sostituirà pressoché integralmente quello esistente, e comprenderà l'inserimento di innovative soluzioni tecniche e di processo, tra le quali si evidenziano:

- Il miglioramento della sezione di selezione meccanica, con 5 nuovi vagli a tamburo rispetto ai 2 esistenti, e nuovi separatori aeraulici
- Il miglioramento della sezione di selezione delle bottiglie, con 12 lettori ottici di nuova generazione rispetto ai 6 esistenti;



Seruso spa
Via Piave, 89 - 23879 Verderio (Lc)
Uffici: Tel. 039.513793 - Fax 039.510736
Impianto: Tel. 039.5969025 - Fax 039.5969026
Pec: amministrazione@pec.seruso.com
www.seruso.com

Codice Fiscale e Partita IVA 02329240135
Registro Imprese di Lecco N. 20225
R.E.A. di Lecco N. 285893
Cap. Soc. € 1.032.900,00 i.v.



- La completa riprogettazione della sezione di selezione dei film, con inserimento di 2 nuovi lettori ottici
- L'automazione di tutti i box di raccolta, eliminando la necessità di scarico manuale

Il nuovo impianto, progettato sulla base delle nuove esigenze, consentirà di ottimizzare le attività di selezione dei rifiuti incidendo positivamente sia sui ricavi che sui costi operativi, garantendo:

- **un incremento della portata complessiva dell'impianto.** La capacità oraria garantita sarà incrementata di circa il 25% arrivando a 12,5 t/ora. A parità di conferimenti sarà possibile ridurre sensibilmente il numero di ore lavorate con consistenti risparmi sul costo del personale. Un incremento dei quantitativi in ingresso, facilmente assorbibili dalla capacità impiantistica, consentirebbe un ritorno dell'investimento in tempi molto più rapidi.
- **una maggiore resa di selezione:** il nuovo impianto consentirà di avviare a recupero di materia circa 4.800 tonnellate/anno in più rispetto alla configurazione attuale, a parità di quantità conferite. Questo risultato sarà raggiunto attraverso la selezione di nuovi prodotti (il numero di prodotti plastici selezionati passerà da 9 a 13), e attraverso una migliore intercettazione di quelli attualmente selezionati e che oggi in parte finiscono nello scarto per inefficienze impiantistiche. I prodotti selezionati possono essere ceduti a un prezzo notevolmente superiore rispetto ai sottoprodotti, consentendo migliori ricavi per circa 650.000 €.
- **un miglioramento della qualità dei prodotti selezionati.** Il contratto Corepla prevede meccanismi penalizzanti che riducono notevolmente il prezzo dei prodotti selezionati in caso di mancato rispetto delle specifiche di qualità. Il nuovo impianto consentirà di garantire il rispetto delle specifiche su tutti i prodotti, con recupero di redditività per circa 250.000 €/anno.
- **una ottimizzazione dei costi di manodopera.** Il nuovo impianto garantirà una maggiore automazione con riduzione del numero di personale addetto alla cernita manuale e al



Seruso spa
Via Piave, 89 - 23879 Verderio (Lc)
Uffici: Tel. 039.513793 - Fax 039.510736
Impianto: Tel. 039.5969025 - Fax 039.5969026
Pec: amministrazione@pec.seruso.com
www.seruso.com

Codice Fiscale e Partita IVA 02329240135
Registro Imprese di Lecco N. 20225
R.E.A. di Lecco N. 285893
Cap. Soc. € 1.032.900,00 i.v.



controllo qualità di circa 9 unità per turno, con conseguente miglioramento del margine operativo per circa 450.000 €/anno.

- Con tutte le innovazioni descritte, a regime, è ragionevolmente ipotizzabile un interessante **beneficio del margine operativo ed economico netto** che non potrebbe che essere riversato, in buona parte, sui soci conferenti in termini di tariffe agevolate o comunque migliorative rispetto alla situazione odierna.

Tra i documenti presentati per la partecipazione alla gara indetta dalla SUA di Lecco è stato presentato un Piano economico finanziario asseverato da ente terzo indipendente, e validato dalla stessa stazione appaltante. Tale piano, redatto su basi cautelative sia per quanto riguarda il programma dei conferimenti che su quello delle condizioni di finanziamento, conferma la sostenibilità economica e finanziaria dell'investimento, garantendo ai soci tariffe competitive rispetto all'attuale situazione di mercato.

La direzione di Seruso auspica che quanto esposto possa contribuire a chiarire motivazioni e obiettivi della indifferibile proposta di adeguamento tecnologico, e a consentire che le decisioni spettanti a ciascuno degli attori pubblici coinvolti vengano prese tempestivamente, proprio nell'interesse pubblico. L'allungamento dei tempi, oltre quelli già lunghi previsti dalle procedure necessarie per queste operazioni, comporterebbe perdite e ritardi che ricadono inevitabilmente sui bilanci della società, motivo per cui, nella massima disponibilità e trasparenza, sollecitiamo le decisioni necessarie e cogliamo l'occasione per porgere

cordiali saluti

SERUSO SPA
Il Presidente
Avv Massimiliano Vivencio



Seruso spa
Via Piave, 89 - 23879 Verderio (Lc)
Uffici: Tel. 039.513793 - Fax 039.510736
Impianto: Tel. 039.5969025 - Fax 039.5969026
Pec: amministrazione@pec.seruso.com
www.seruso.com

Codice Fiscale e Partita IVA 02329240135
Registro Imprese di Lecco N. 20225
R.E.A. di Lecco N. 285893
Cap. Soc. € 1.032.900,00 i.v.